

A close-up, low-angle shot of a car's front grille. The grille is dark with horizontal slats and the word 'CORSA' is embossed on it. The car's body is a vibrant orange color. The background is a dark, textured surface.


INTERDAN

ÅRSRAPPORT 2019

Interdan Holding A/S • CVR-nr. 30 33 61 19 • Ryvangs Allé 54 • 2900 Hellerup

INTERDAN

ÅRSRAPPORT
2019

A close-up photograph of a woman with long brown hair wearing a black headset with a microphone. She is looking slightly to the right with a focused expression. Her left hand is near her ear, and she is wearing a ring and a small earring. The background is blurred, showing what appears to be an office or call center environment with large windows.

”Vi ser tilbage på 2019
som et meget tilfredsstillende
år i Interdan Koncernen.
Vi fik truffet mange væsentlige
strategiske beslutninger,
og både bilaktiviteterne og
investeringsafkastet leverede
meget flotte resultater
– faktisk de bedste nogensinde.”

BREV FRA BESTYRELSESFORMAND
OG ADM. DIREKTØR

INDHOLD

SELSKAB

Interdan Holding A/S
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup

BESTYRELSE

Anders Karl Bruun, formand
Bo Gjetting, næstformand
Lars Bo Ive
Maria Louise Bruun-Lander
Jan Christian Davidsen

DIREKTION

Maria Louise Bruun-Lander, adm. direktør

REVISION

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

AKTIONÆRFORHOLD

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi.

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond,
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup

Ragnhild Bruuns Fond,
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup

1

LEDELSESBERETNING KONCERN

Koncernens hovedtal **6**

Koncernoversigt **7**

Brev fra bestyrelsesformand
og adm. direktør **8**

Ledelsesberetning **12**

Regnskabsberetning **18**

2

FORRETNINGSOMRÅDER

(Beretning datterselskaber)

Interdan Bil A/S (konsolideret) **20**

Interdan NxT A/S (konsolideret) **24**

Interdan Invest A/S (konsolideret) **26**

3

ÅRSREGNSKAB

Påtegninger **29**

Den uafhængige revisors
revisionspåtegning **30**

Anvendt regnskabspraksis **34**

Resultatopgørelse 2019 **41**

Balance pr. 31.12.2019 **42**

Egenkapitalopgørelse 2019 **44**

Pengestrømsopgørelse 2019 **45**

Noter **48**

4

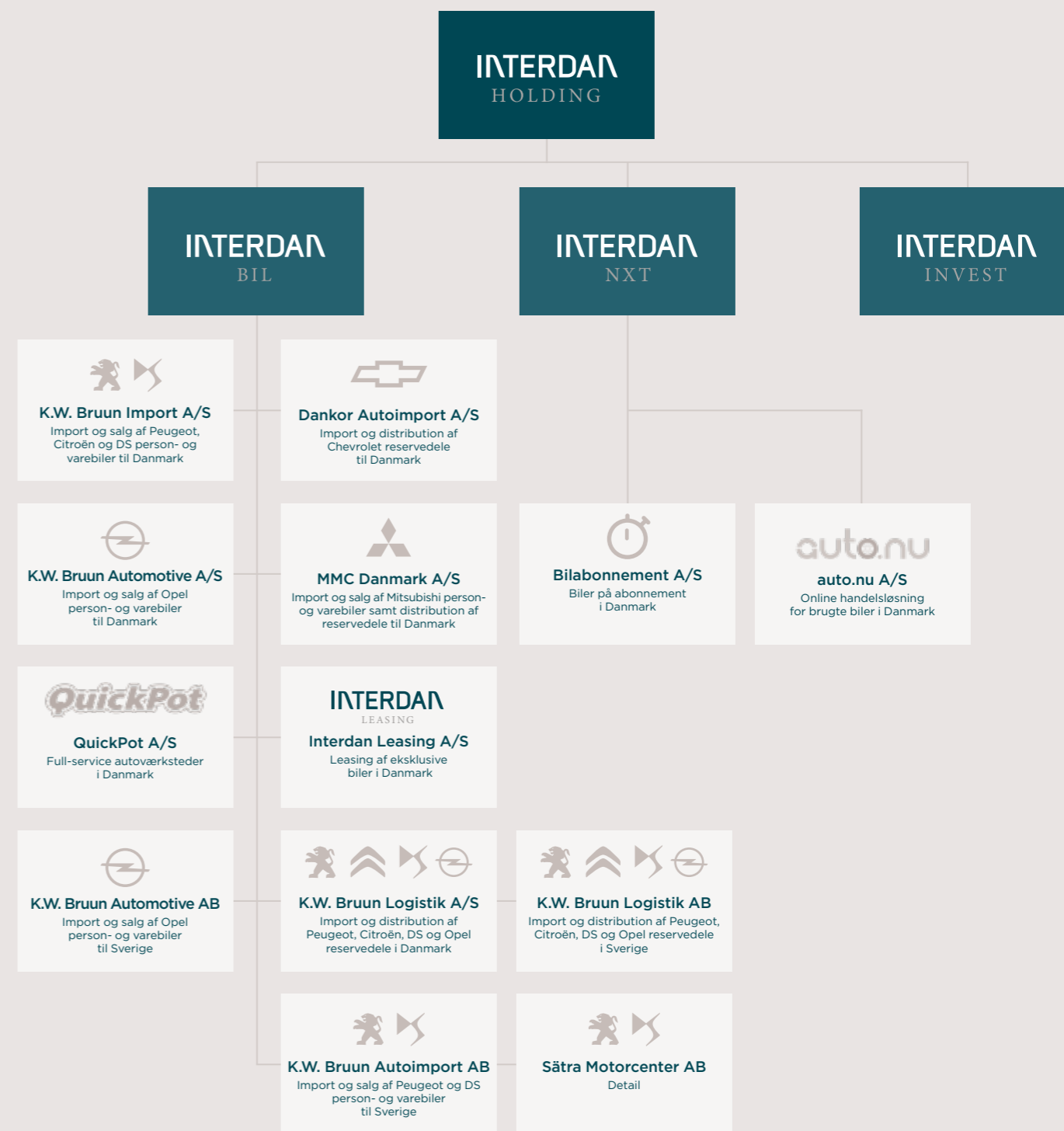
GENERELLE OPLYSNINGER

Bestyrelsesmedlemmers væsentlige
eksterne ledelseshverv **57**

KONCERNENS HOVEDTAL

Mio.kr.	2015	2016	2017	2018	2019
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	4.869	6.076	7.702	7.996	9.022
Bruttoresultat	624	742	1.066	1.091	1.285
Driftsresultat	217	277	581	593	664
Resultat af finansielle poster	(62)	(5)	(7)	(68)	143
Resultat før skat	153	272	574	555	807
Årets resultat	115	209	443	434	625
Balance					
Samlede aktiver	1.749	2.366	2.868	3.532	4.004
Egenkapital (inkl. forslag til udbytte og ekskl. minoritetsinteresser)	672	858	1.296	1.695	2.274
Rentebærende gæld	50	46	64	130	129
Gns. investeret kapital inkl. goodwill	310	447	509	437	693
Pengestrømsopgørelse					
Driftsaktivitet	29	87	563	669	139
Investeringsaktivitet	(29)	(79)	(393)	(532)	(594)
Finansieringsaktivitet	30	8	(23)	24	(33)
Nøgletal					
Bruttomargin	12,8%	12,2%	13,8%	13,6%	14,2%
Nettomargin	2,4%	3,4%	5,7%	5,4%	6,9%
Afkast af gns. investeret kapital inkl. goodwill	70,1%	62,1%	114,1%	135,6%	95,9%
Nettoomsætning/Gns. investeret kapital inkl. goodwill	15,7	13,6	15,1	18,3	13,0
Egenkapitalens forrentning	19,3%	27,2%	41,1%	29,0%	31,4%
Soliditetsgrad	38,4%	36,3%	45,2%	48,0%	56,8%
Likviditetsgrad	1,5	1,5	1,7	1,9	2,2
Finansiell gearing	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1
Andet					
Antal medarbejdere i Koncernen	304	324	320	360	538
Antal indregistrerede biler i alt	42.687	50.252	62.091	75.310	70.004

KONCERNOVERSIGT



For en komplet oversigt over selskaber henvises til note 29 - selskabsoplysninger.

Bestyrelsesformand
Anders Karl Bruun
og adm. direktør
Maria Louise Bruun-Lander



Brev fra bestyrelsesformand og adm. direktør

Familiefondsejede Interdan Holding A/S med rødder mere end 100 år tilbage arbejder konstant på at være en sund og ordentlig virksomhed. En virksomhed, hvor værdierne skabes ikke kun forretningsmæssigt og økonomisk, men i lige så høj grad menneskeligt.

I Interdan Koncernen har vi høje visioner rodfæstet i dybe værdier. Vi holder hovedet koldt og hjertet varmt og udvikler vores medarbejdere og virksomheden på basis af vores kerneværdier C.A.R.E og forretningsmodel AGILE.

Vi ser tilbage på 2019 som et meget tilfredsstillende år i Interdan Koncernen. Vi fik truffet mange væsentlige strategiske beslutninger, og både bilaktiviteterne og investeringsafkastet leverede meget flotte resultater – faktisk de bedste nogensinde.

Interdan er bygget af dygtige og dedikerede menneskers langsigtede og fokuserede indsats, og vi vil især gerne sige en stor tak til alle vores medarbejdere, som hver dag med loyal og kompetent indsats skaber forudsætningen for disse gode resultater og samtidig er med til at skrive historien om Interdan videre. Ligeså vil vi også gerne takke vores gode kolleger uden for Koncernen.

2020 startede rigtig godt, men har udviklet sig meget usikkert på grund af coronavirus. Som det fremgår af denne årsrapport, er Koncernen en solid og kapitalstærk virksomhed. Vi ser frem til i fælleskab fortsat at skabe langsigtet værdi for vores virksomhed, medarbejdere, samarbejdspartnere og samfundet.

Anders Karl Bruun
Bestyrelsesformand

Maria Louise Bruun-Lander
Adm. direktør

C.A.R.E

INTERDAN FAMILIENS KERNEVÆRDIER

Interdan er en familievirksomhed.

Hos Interdan sætter vi mennesker i centrum af vores forretning og betragter vores medarbejdere som en del af familien. Hver dag er vi alle med til at videreskrive historien om en af de største og ældste aktører inden for bilimport i Norden.

Men vi løser ikke opgaverne alene. Kun igennem tæt samarbejde, engagerede medarbejdere og stærke samarbejdspartnere vil vi lykkes med at få hjulene til at køre og sikre fremtiden. Vi værdsætter vores familie, og det er vigtigt for os, at du gør det samme.

COMMITMENT

Kun de mest fleksible og tilpasningsdygtige virksomheder vil få succes, men vi slipper aldrig det langsigtede mål af syne. Det gode købmændskab, ærlighed og konstant udfordring af os selv og branchen er vores commitment.

AMBITION

Vi udvikler branchens bedste medarbejdere. Kun derigennem kan vi nå vores mål. Vi er ambitiøse, stiller krav og mener, at alle skal bidrage positivt til at udvikle sig selv og vores gode arbejdsplads til glæde for alle. Det er vores ambition, at vi konstant bliver bedre – som mennesker og som virksomhed.

RESPONSIBILITY

Vi prioriterer vores ansvar over for virksomheden, men vi vil hellere gå på kompromis med afkast end med vores værdier. Det vi siger, er det vi gør, og vi tror på, at vi kommer længst med at opføre os ordentligt. Respekt og høj grad af integritet er bindeleddet i vores arbejde og organisation, og det vil hjælpe os med at træffe de rigtige beslutninger i enhver henseende. Det er vores fælles ansvar.

EXCITEMENT

Vi elsker det, vi laver. Begejstring i hverdagen er essentiel i Interdan. Er du ikke begejstret, vil vi gerne udfordres på dette, ligesom vi gerne vil udfordre dig på, hvordan du bidrager til at få begejstring ind i din hverdag og ind i dit arbejde. Et positivt sind, en dedikeret indsats og evnen til konstant at udfordre den måde, vi arbejder på i hverdagen, er i vores optik nøglen til succes.

LEDELSESBERETNING

HOVEDAKTIVITET

Interdan Holding A/S' hovedaktivitet er import og salg af biler og reservedele samt distribution af reservedele til Danmark og Sverige gennem Interdan Bil A/S. Foruden disse bilimportaktiviteter beskæftiger Koncernen sig med yderligere to fokusområder: udvikling af digitale strategier og ydelser blandt andet relateret til mobilitet gennem Interdan NxT A/S samt investering i værdipapirer og ejendomme gennem Interdan Invest A/S.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Interdan Koncernen

I 2019 har Interdan Koncernen igen mærket gevinsten af de seneste års målrettede arbejde med at udvide forretningen og implementere Koncernens forretningsmodel på tværs af alle selskaber.

Omsætningen i Koncernen voksede i 2019 med 12,8% til 9.022 mio.kr. Koncernen kan for 2019 præsentere et meget tilfredsstillende resultat før skat på 807 mio.kr., som ligger over forventningerne og på et noget højere niveau end 2018. Dette har bevirket, at Koncernen i 2019 er i top 50 af danske selskabsskattebetalere.

Koncernens egenkapital blev styrket med 579 mio.kr. og beløber sig ved udgangen af 2019 til 2.274 mio.kr.

Det gode resultat kan henføres til en yderst dedikeret og kompetent medarbejderskare samt gode samarbejdspartnere. Markedsforholdene har ligeledes været gunstige på de danske og svenske bilmarkeder og på de internationale investeringsmarkeder.

Interdan Bil A/S

2019 var på linje med sidste år et begivenhedsrigt og yderst succesfuldt år i Interdan Bil, hvor de forretningsmæssige initiativer har givet den ønskede succes, og de finansielle resultater har overgået forventningerne.

Mio.kr.	Bil	NxT	Invest	Koncern
Omsætning	8.823	199	3	9.022
Resultat før skat	712	-2	136	807
Egenkapital	853	15	1.388	2.274
Aktiver	2.464	31	1.449	4.004
Medarbejdere	505	23	1	538

Note: Koncern indeholder Holding og elimineringer

Interdan Bil beskæftiger sig primært med bil- og reservedelsimport til Danmark af bilmærkerne Peugeot (siden 1952), Chevrolet (siden 1996), Mitsubishi (siden 2006), Citroën og DS (siden 2016) og Opel (siden 2018), og til Sverige af Peugeot (siden 1998), Opel (siden 2018) og DS (siden 2019). Fra 2020 overtages også importen af Citroën til Sverige.

Interdan Bil overtog i 2019 aktiemajoriteten i QuickPot A/S som led i en strategisk målsætning om at udnytte det store potentiale i det frie eftermarked.

Det danske totalmarked holdt samme høje niveau som i 2018 med 258.689 solgte person- og varebiler, og dermed en stigning på 2,5%. I Sverige blev det samlede totalmarked for person- og varebiler 409.852, hvilket svarer til et fald på 0,1%.

Interdan formåede i 2019 samlet at fastholde et overordnet højt salg og bevare den gode position i markedet. I Danmark udgør Interdans bilmærker 19,9% af person- og varebilssalget, i Sverige 4,5%. I 2019 er der indregistreret 70.004 biler af Interdan importerede mærker mod 58.657 biler i 2018 (2018 inkl. Baltikum). Den samlede vognpark for Interdans bilmærker i Danmark og Sverige er på 997.025 biler.

Interdan Bil havde i 2019 et meget tilfredsstillende resultat før skat på 712 mio.kr. mod 627 mio.kr. i 2018.

Interdan NxT A/S

I Interdan NxT er fokus rettet mod nye start-up muligheder i bilbranchen. Der

arbejdes agilt med vurdering og test af nye potentielle forretningskoncepter, som kan tilfredsstille kundernes ønsker og bidrage til at udbygge Koncernens position i markedet.

Ved udgangen af året dækker aktiviteterne i Interdan NxT over to områder, nemlig Bilabonnement, som giver nye kundegrupper en fleksibel tilgang til det at have en bil, samt den nye aktivitet auto.nu. Med auto.nu er det blevet gjort nemmere for kunderne at komme af med deres brugte bil, idet auto.nu tilbyder en garanteret online-pris.

Interdan NxT havde i 2019 et resultat før skat på -2 mio.kr. mod -7 mio.kr. i 2018.

Interdan Invest A/S

I Interdan Invest investeres i værdipapirer og ejendomme efter en langsigtet, formuebevarende investeringsstrategi.

I 2019 blev kapitalgrundlaget i Interdan Invest igen styrket yderligere med det formål at sprede risikoen, understøtte fundamentet i Koncernen, bidrage til en øget robusthed samt fastholde evnen til at udnytte og imødegå fremtidens muligheder og udfordringer. Egenkapitalen udgør således pr. 31. december 2019 i alt 1.388 mio.kr..

I forbindelse med fortsat forøgelse af selskabets kapitalforhold og dermed øget behov for pleje af porteføljen blev der pr. 1. april 2019 ansat en fuldtids direktør i Interdan Invest.

2019 var et meget positivt år på investeringsmarkederne. Ikke mindst

LEDELSESBERETNING

i USA har den økonomiske udvikling udvist styrke, selv på trods af usikkerheder fra handelskrig mellem USA og Kina samt diskussioner om mulig recession.

Selskabets ambition om at øge eksponeringen og opbygge egen portefølje inden for velbeliggende ejendomme har resulteret i ekstra fokus og aktivitet inden for området. Der er ikke tilkøbt nye ejendomme i 2019.

Interdan Invest havde i 2019 et meget tilfredsstillende resultat før skat på 136 mio.kr. mod -37 mio.kr. i 2018.

FREMTIDENS INTERDAN

Interdan arbejder med en fortsat konsolidering og optimering af driften. Bilbranchen er i konstant forandring og især under indflydelse af dels den teknologiske udvikling og dels en ændret forbrugeradfærd. Koncernen følger denne udvikling tæt.

Koncernens ønske er derfor i høj grad at styrke kerneforretningen i Interdan Bil, men samtidig have fokus på vækst gennem komplementære services, som kan understøtte forretningen. Også digitalt funderede forretningskoncepter vil fortsat være et væsentligt fokusområde, da det blandt andet er her, slaget om fremtidens bilforbruger kan stå. Kravet om øget fleksibilitet i den måde, man har bil på, bliver fortsat et omdrejningspunkt for nye, digitale koncepter.

Interdan Holdings strategi er derfor fortsat via aktivt og ansvarligt ejerskab at udvikle og forbedre Interdan Bils markeds- og konkurrenceposition, at have fokus rettet mod nye potentielle forretningskoncepter i Interdan NxT, og via investeringer i værdipapirer og ejendomme i Interdan Invest at opbygge et fornuftigt kapitalberedskab og sprede risikoen.

Koncernens forventning til bilmarkedet i 2020 er blandt andet på grund af coronavirus et totalmarked i Danmark og i Sverige på et lavere niveau end i

2019. Koncernen går ind i 2020 med en forventning om en yderligere skærpet markeds- og konkurrencesituation på bilmarkedet.

Store eksterne begivenheder har en stor indvirkning på de globale investeringsmarkeder, og 2020 er startet meget volatilt blandt andet på grund af coronavirus. Der er således stor usikkerhed om det forventede afkast af investeringsaktiviteten.

Koncernen forventer et positivt resultat i 2020, men formentlig på et væsentligt lavere niveau end 2019.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Hos Interdan er ordentlighed og ansvarlighed en naturlig, integreret del af forretningen. Det er en del af DNA'et. Koncernens samfundsansvar tager afsæt i den stærke forankring i virksomhedens historiske arv kombineret med en førende forretningsmæssig status. En tilgang, der på naturlig vis også forener det sociale ansvar i og uden for Koncernen.

Den familiefondsejede Koncern, der har rødder mere end 100 år tilbage i tiden, er baseret på en holistisk forretningsmodel med fokus på kombinationen af to vitale faktorer: medarbejdere og agilitet. Koncernen arbejder derfor konstant og målrettet på at skabe værdi både for medarbejderne, virksomheden - og for samfundet.

Tilgangen til vores medarbejdere og til vores samlede samfundsansvar findes i nøgleordet C.A.R.E, der samtidig beskriver Interdan Koncernens kerneværdier og dækker over fire helt centrale begreber: Commitment, Ambition, Responsibility og Excitement. Særligt begrebet Responsibility vejer tungt for familien bag Koncernen, hvor der igennem generationer har været et grundlæggende fokus på ordentlighed. Og det prioriteres i alle facetter af forretningen.

Interdan ønsker at tage aktivt samfundsansvar gennem ansvarlige

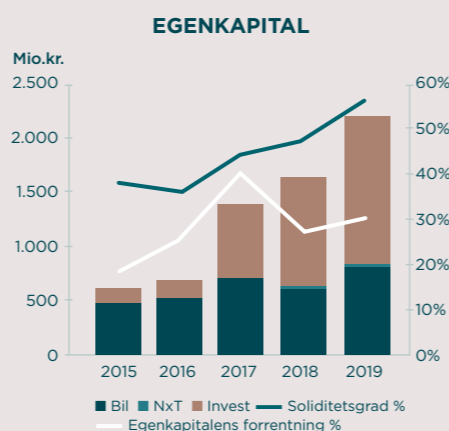
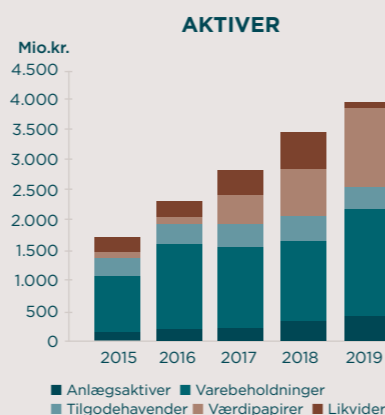
investeringer, ejerskab og virksomhedsførelse, der lever op til FN's Global Compact retningslinjer for menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og forretningsetik.

Herved bidrager Interdan til flere af FN's 17 verdensmål, herunder gode jobs og økonomisk vækst, bæredygtige byer og lokalsamfund, god uddannelse, mindre ulighed, ligestilling mellem kønnene, ansvarligt forbrug og partnerskaber for fremtiden.

Den samlede lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen findes på Koncernens hjemmeside: www.interdan.dk/csr.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



AGILE

INTERDAN KONCERNENS FORRETNINGSMODEL

ADD VALUE

Udgangspunktet for alt hvad vi gør er, at det skal skabe værdi for virksomheden på kort sigt. Værdi defineres som indtjening. Det kræver, at al vores energi fokuseres på aktiviteter, som skaber indtjening. Aktiviteter, opgaver, processer mv., som ikke genererer kortsigtet eller langsigtet indtjening, elimineres.

GET LEAN

Vi skal udgøre den mest effektive distributionskanal for bilfabrikkerne. Det betyder, at vi skal være mere omkostningseffektive end vores konkurrenter i branchen.

INVOLVE PEOPLE

Alle medarbejdere skal have mulighed for at påvirke værdiskabelsen i virksomheden. Det kræver klare mål og en decentralisering af ansvar og kompetence.

LIVE SPEED

Vi skal udvikle vores evne til at tage hurtigere beslutninger og reducere vores time to market. Det kræver en enkel organisation med simple processer, som nedsætter transaktionshastigheden. Ledelsen skal definere klare mål og decentralisere beslutningskompetence. Medarbejderne skal have en forståelse af, at evnen til at handle hurtigt kan give virksomheden en konkurrencefordel i markedet.

ENCOURAGE INNOVATION

Vi skal være en arbejdsplads, som opmuntrer ledelse og medarbejdere til hele tiden at søge og finde nye veje til mere effektiv værdiskabelse og nye forretningsområder.

LEDELSESBERETNING

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings „Anbefalinger & Nøgletal 2015“.

Investeret kapital inkl. goodwill er defineret som nettoarbejds kapital tillagt den regnskabsmæssige værdi

af anlægsaktiver og fratrukket hensatte forpligtelser.

Nettoarbejds kapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger samt værdipapirer og kapitalandele indgår ikke i nettoarbejds kapitalen.

Rentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af gns. investeret kapital inkl. goodwill (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af kapitalindskydernes midler
Nettoomsætning/ gns. investeret kapital inkl. goodwill	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætnings hastigheden af virksomhedens investerede kapital
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$	Virksomhedens evne til at betale sine forpligtelser på kort sigt
Finansiell gearing	$\frac{\text{Rentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoritetsinteresser}}$	Virksomhedens finansielle gearing

”Tilgangen til vores medarbejdere og til vores samlede samfundsansvar findes i nøgleordet C.A.R.E, der samtidig beskriver Interdan Koncernens kerneværdier.”

LEDELSESBERETNINGEN



Langelinie Pavillonen er et stykke dansk designhistorie med en fantastisk beliggenhed. K.W. Bruun havde sin daglige gang her, og derfor var Pavillonen et oplagt valg til årets sommerfest.



C.A.R.E & AGILE



Team events skaber relationer på tværs af koncernen og fremmer det gode samarbejde. Aktiviteter, som styrker sammenhold og fællesskab, vægtes derfor højt.



Martin Brygmann spillede på alle tangenter og var både konferencier og en del af underholdningen.

Sommerfesten

En aften fuld af overraskelser



Nikolaj Kirk tog imod på vildmarken og grillede dyr over bål.



REGNSKABSBERETNING

Nettoomsætning

Koncernen har i 2019 realiseret en nettoomsætning på 9.022 mio.kr. mod 7.996 mio.kr. i 2018, hvilket svarer til en stigning på 12,8%. De totale bilmarkeder er på Koncernens hjemmemarkeder i Danmark og Sverige samlet set steget med 0,9%.

Bruttoresultat

Bruttoresultat er steget med 194 mio.kr. i 2019 og udgjorde 1.285 mio.kr. mod 1.091 mio.kr. i foregående år. Bruttomarginen er steget fra 13,6% 2018 til 14,2% i 2019.

Driftsresultat

De samlede omkostninger er steget fra 499 mio.kr. i 2018 til 621 mio.kr. i 2019 og udgør i forhold til omsætningen 6,9% (6,2% i 2018).

Driftsresultatet blev på 664 mio.kr. mod 593 mio.kr. i 2018. Driftsresultatet i procent af omsætningen blev på uændret 7,4%.

Driftsudviklingen er nærmere omtalt i beretningerne for de enkelte datterselskaber, hvortil der henvises.

Resultat før skat

Koncernens finansielle poster udviser en nettoindtægt på 142 mio.kr. i 2019 mod en nettoudgift på 68 mio.kr. i 2018. Indtægterne skyldes primært den positive udvikling i værdipapirer.

Resultat før skat blev på 807 mio.kr. mod 555 mio.kr. i 2018.

Årets resultat

Årets resultat blev et overskud på 625 mio.kr. mod et overskud på 434 mio.kr. i foregående år.

Koncernens samlede skatteudgift for året blev på 182 mio.kr. (121 mio.kr. i 2018) fordelt med 161 mio.kr. i Danmark og 21 mio.kr. i Sverige. Koncernen er dermed i top 50 af danske selskabs-skattebetalere.

Skatteudgiften svarer til en effektiv skatteprocent på 22,6% mod 21,7% i 2018.

Anlægsaktiver

De immaterielle anlægsaktiver er steget med 13 mio.kr. fra 140 mio.kr. i 2018 til 153 mio.kr. i 2019.

Materielle anlægsaktiver beløber sig til 247 mio.kr. mod 216 mio.kr. i 2018, og finansielle anlægsaktiver beløber sig til 36 mio.kr. mod 28 mio.kr. i 2018.

Omsætningsaktiver

Varebeholdninger er steget til 1.801 mio.kr. mod 1.324 mio.kr. for 2018. Stigningen kan primært henføres til en stigning i varebeholdninger på nye biler. I forhold til vareforbruget er lageret steget fra 19% i 2018 til 23% i 2019.

Lageret pr. 31. december er et øjebliksbillede og derfor ikke nødvendigvis udtryk for, at lageret gennem året har været på et tilsvarende niveau.

Varelageret ultimo 2019 består i al væsentlighed af fabriksnye biler og reservedele. Fabriksnye biler udgør 84% (88% i 2018), og reservedele udgør 8% (8% i 2018).

Tilgodehavender fra salg på 260 mio.kr. udgjorde 6% (8% i 2018) af de samlede aktiver. I forhold til omsætningen udgør tilgodehavender fra salg 2,9% (3,7% i 2018).

Værdipapirer med 1.323 mio.kr. udgør 33% af de samlede aktiver, mod 818 mio.kr. for 2018, som udgjorde 23% af de samlede aktiver. Udviklingen i værdipapirerne er nærmere omtalt i beretningen for Interdan Invest, hvortil der henvises.

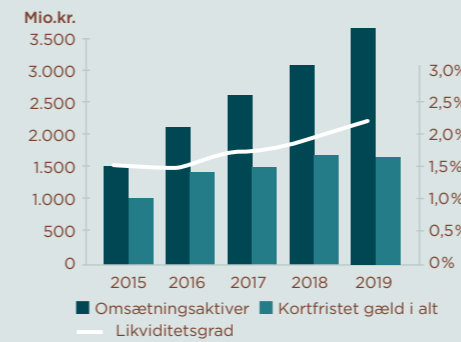
Samlede aktiver

Koncernens samlede aktiver udgjorde ultimo 2019 i alt 4.004 mio.kr., hvilket er en stigning i forhold til 2018 på 473 mio.kr. (13%). Stigningen kan især henføres til stigningen i værdipapirer (504 mio.kr.) og varebeholdninger (478 mio.kr.), modregnet et fald i likvide beholdninger (-515 mio.kr.).

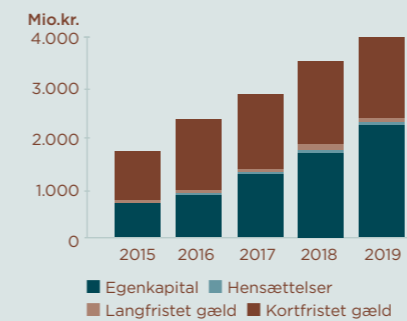
Koncernens nettolikvider (likvider fratrukket prioritets- og bankgæld) og værdipapirer blev ultimo året 1.311 mio. kr. mod 1.289 mio.kr. ultimo 2018.

REGNSKABSBERETNING

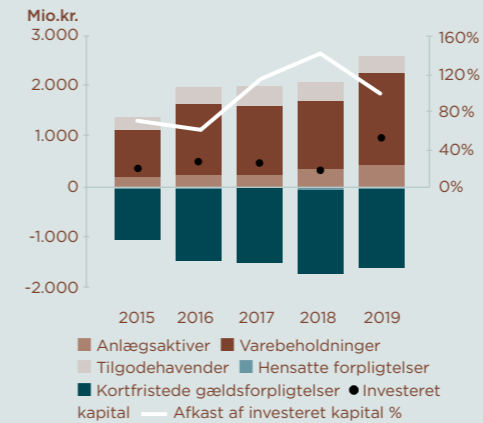
OMSÆTNINGSAKTIVER OG KORTFRISTET GÆLD



KAPITALSTRUKTUR

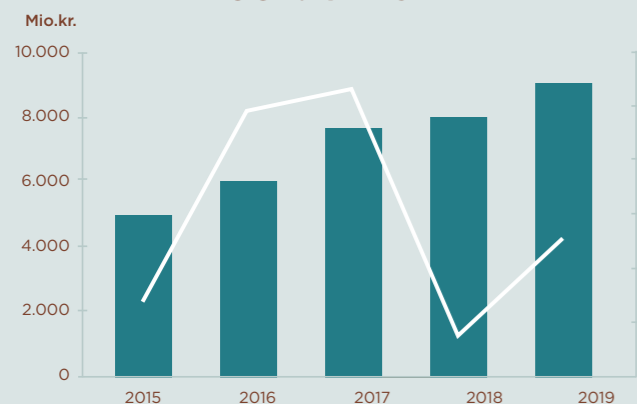


INVESTERET KAPITAL

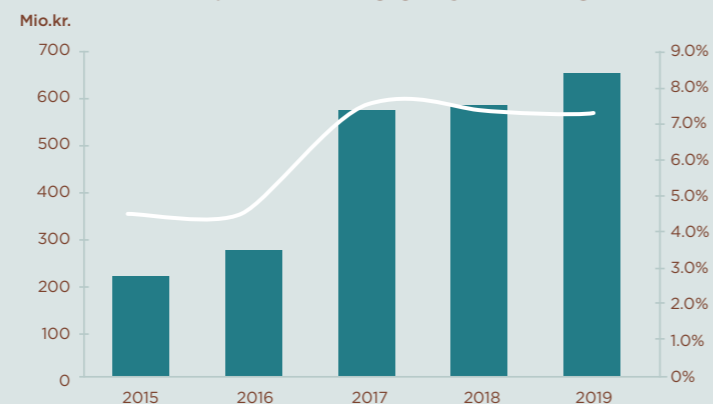


DS 7 Crossback E-tense

NETTOOMSÆTNING OG %-VÆKST



DRIFTSRESULTAT OG % AF NETTOOMSÆTNING



Passiver

Egenkapitalen udgør 2.274 mio. kr. ultimo 2019 mod 1.695 mio. kr. ultimo 2018. Soliditetsgraden steg fra 48,0% ultimo 2018 til 56,8% ultimo 2019.

Pengestrømsopgørelse

Koncernens likvide reserver og værdipapirer udgør 1.409 mio.kr. ultimo 2019 mod 1.419 mio.kr. ultimo 2018. Penge-

strømme fra driften er positive med 139 mio.kr. (669 mio.kr. i 2018).

Risici

De væsentligste ydre forhold, som påvirker Koncernen, er investeringsmarkeder, valuta, rente og bilsalg samt eventuelle lovgivningsmæssige ændringer på området for registreringsafgift.

Det er Koncernens politik at sikre den fremtidige rente- og valutaposition i det omfang, det skønnes relevant.

Aftaler om finansielle instrumenter indgås med selskabets sædvanlige bankforbindelser og anvendes til sikring af fremtidige rente- og valutapositioner.

BERETNING INTERDAN BIL

INTERDAN BIL A/S (konsolideret)



HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2015	2016	2017	2018	2019
Omsætning	4.868	6.070	7.668	7.931	8.823
Resultat før skat	210	298	611	627	712
Egenkapital	516	553	765	636	853
Aktiver	1.543	2.019	2.267	2.331	2.464
Medarbejdere	298	318	304	347	505

Direktion: Kenneth Keller Hansen

Bestyrelse: Anders Karl Bruun (F), Bo Gjetting (NF), Lars Bo Ive, Maria Louise Bruun-Lander, Jan Christian Davidsen

HOVEDAKTIVITET

Interdan Bil A/S' hovedaktivitet er import og salg af biler og reservedele samt distribution af reservedele til Danmark og Sverige gennem en række datterselskaber. Det drejer sig om bilmærkerne Peugeot, Citroën, DS, Opel, Mitsubishi og Chevrolet. For Peugeot, Opel og DS mærkerne importerer Interdan både til Danmark og Sverige, mens det for Citroën, Mitsubishi og Chevrolet udelukkende drejer sig om Danmark.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2019 var endnu et meget begivenhedsrigt og yderst succesfuldt år i Interdan Bil, hvor en høj andel af de igangsatte forretningsmæssige initiativer har haft den ønskede effekt, og hvor de finansielle resultater har overgået forventningerne ved indgangen til året. Interdan Bil kan således for 2019 præsentere et resultat før skat på 712 mio. kr.

Interdan Bil overtog i oktober 2019 aktiemajoriteten i QuickPot A/S. Interdans overtagelse af QuickPot sker som led i en strategisk målsætning om at udnytte det store potentiale i det fri eftermarked. QuickPot er en danskejet kæde og har ved overtagelsen 28

full-service autoværksteder fordelt over det meste af Danmark. Med kombinationen af ressourcer og kompetencer er det planen at styrke QuickPots markedsposition.

For Peugeot i Danmark blev 2019 endnu et godt år, idet Peugeot igen indtog førstepladsen i salg til private i Danmark. Den populære model, Peugeot 208, er samlet set den 3. mest solgte bil i Danmark i 2019 til trods for, at modellen er i sit sidste leveår og står til at blive afløst af en værdig arvtager. Den nye Peugeot 208 er blevet kåret til Årets Bil i Europa 2020 og står således stærkere end nogenside.

Peugeot 508 vandt Designprisen 2019 i Årets Bil og blev også #2 i Årets Bil-finalen for sit segment. Også på markedet for varebiler har det været et godt år for Peugeot. Peugeot varebiler har øget markedsandelen med 4% i et marked, der er faldet 2%, og realiserer nu omkring 10% i markedsandel. Peugeot Partner Van er #1 i segmentet "small van <2.500 kg" med en vækst på 67%.

På trods af en generel markedsnedgang i Sverige lykkedes det også for Peugeot at opnå et tilfredsstillende resultat i 2019. Dette er sket på trods af udfordringer

omkring valutakursen og lovgivningsmæssige ændringer, der har haft indflydelse på de konkurrencemæssige forhold. Peugeot i Sverige har oplevet en mindre nedgang i markedsandel for personbiler, mens der har været fremgang på varebilsområdet.

Med fin vækst i markedsandelen kom også Citroën i Danmark godt igennem året. Væksten blev primært drevet af C1 og C3 salget, hvor C3 blev den 2. mest solgte bil i markedet og en klar #1, når det gælder salg i det private segment. Citroën har i 2019 også lanceret mærkets nye flagskip i form af C5 Aircross, der rammer ned i et af danskernes favoritsegmenter. Bilen har fået en flot start, og forventningerne er høje ind i det nye år. Citroën er ligeledes lykkedes med at øge varebilssalget og er det mærke, som har opnået den største fremgang i markedsandel.

Med til historien hører også, at Partner/Combo/Berlingo Van vandt The Double, det vil sige Årets varebil DK 2019 samt Van of the Year Europe 2019.

Interdan overtog Opel importen i Danmark og Sverige i december 2018, og det har i 2019 været et strategisk nøgleprojekt at få det nye mærke fuldt

BERETNING INTERDAN BIL

integreret i Interdan Bils forretningsmodel og processer. I det kommende år vil der fortsat være fokus på at indfri mærkets fulde potentiale og bygge videre på det succesfulde fundament, der er lagt i det forgangne år.

Som et resultat af Mitsubishi Motors' stærke fokus på plugin hybrid-teknologien samt stærke udstyrstiltag er det lykkedes Mitsubishi i Danmark at placere Mitsubishi Outlander PHEV plugin hybrid som den mest solgte plugin hybrid i Danmark i november måned 2019. Med kundernes stigende fokus på området for plugin hybrid-teknologi lover dette godt for det kommende år.

Interdan formåede samlet at fastholde et overordnet højt salg og bevare den gode position i markedet.

Det danske totalmarked holdt samme høje niveau som i 2018 med 258.689 solgte person- og varebiler i 2019, hvilket betyder, at der i 2019 blev solgt 6.271 flere biler end året før. Det svarer til en stigning på 2,5%. I Sverige blev det samlede totalmarked for person- og varebiler 409.852, hvilket svarer til et fald på -0,1% i forhold til 2018.

I Danmark udgør Interdans bilmærker 19,9% af person- og varebilssalget, i Sverige 4,5%. I 2019 er der indregistreret 70.004 biler af Interdan importerede mærker mod 58.657 biler i 2018 (2018 inkl. Baltikum). Den samlede vognpark for Interdan Koncernens bilmærker i de repræsenterede lande er på 997.025 biler (henholdsvis 658.148 biler for Danmark og 338.877 biler for Sverige).

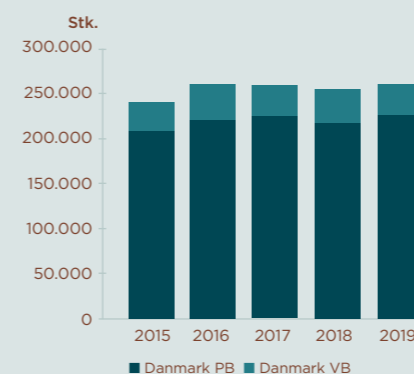
FORVENTET UDVIKLING

Fra starten af 2020 vil Interdan også overtage importen af Citroën i det svenske marked, hvilket betyder, at Interdan repræsenterer alle PSA-mærker i både Danmark og Sverige.

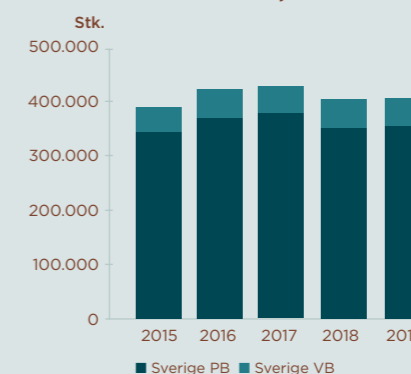
Koncernens forventning til bilmarkedet i 2020 er blandt andet på grund af coronavirus et totalmarked i Danmark og Sverige på et lavere niveau end i 2019.

Interdan Bil går ind i 2020 med en forventning om en yderligere skærpet markeds- og konkurrencesituation. Det må derfor forventes, at 2020 lander på et lavere niveau end 2019.

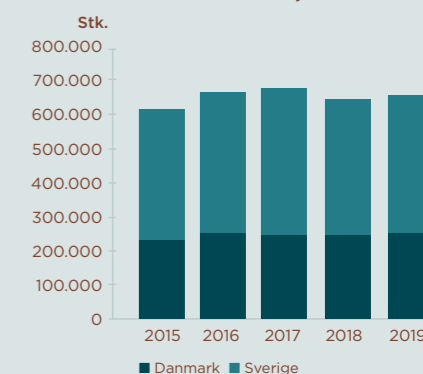
TOTALMARKED PERSON- OG VAREBILER, DANMARK



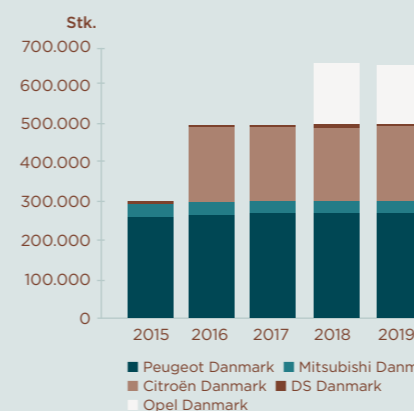
TOTALMARKED PERSON- OG VAREBILER, SVERIGE



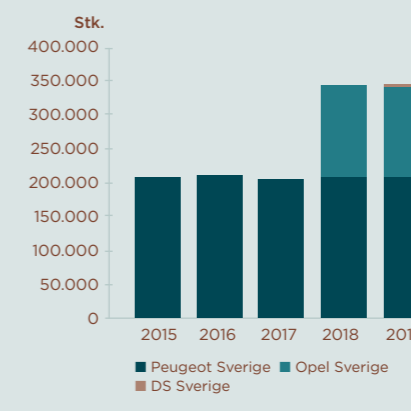
TOTALMARKED PERSON- OG VAREBILER, TOTAL



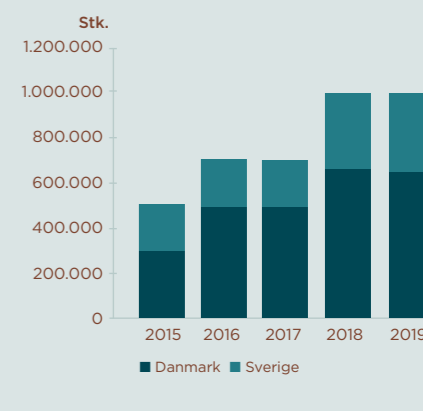
SAMLET VOGNPARK DANMARK



SAMLET VOGNPARK SVERIGE

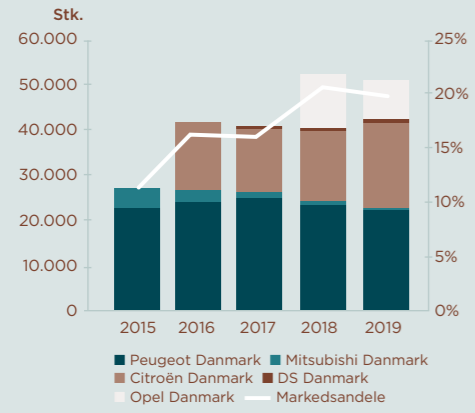


SAMLET VOGNPARK TOTAL

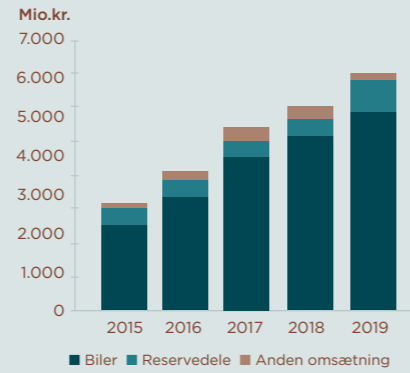


BERETNING INTERDAN BIL

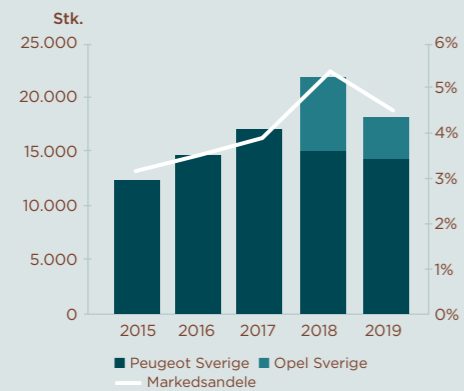
INDREGISTRERING OG MARKEDS-ANDELE AF INTERDAN BILER, DANMARK



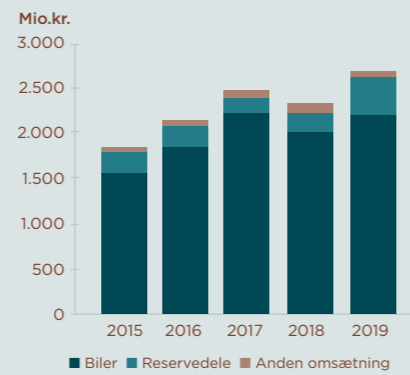
OMSÆTNING DANMARK



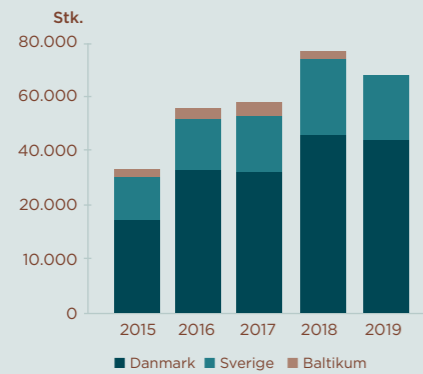
INDREGISTRERING OG MARKEDS-ANDELE AF INTERDAN BILER, SVERIGE



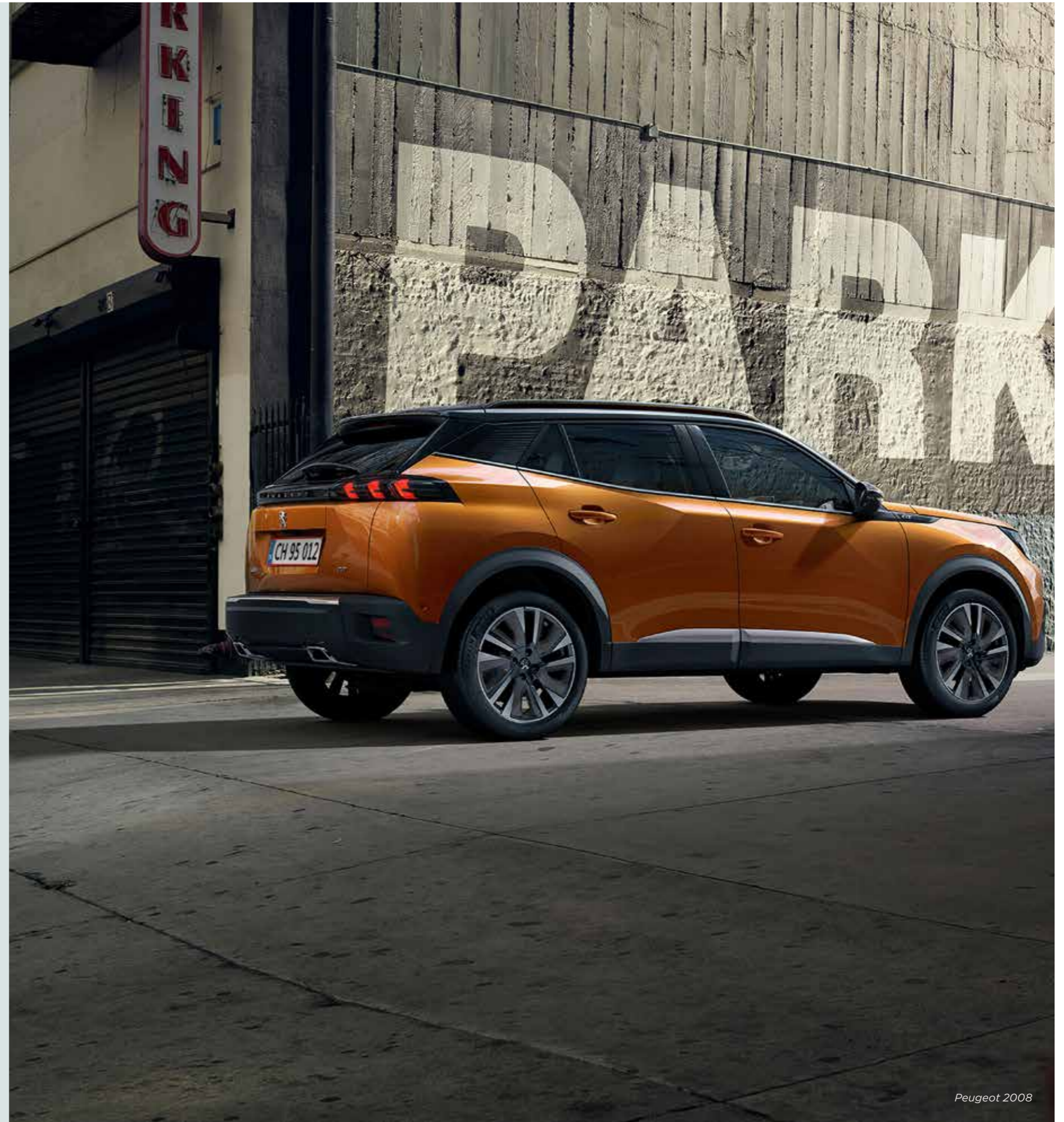
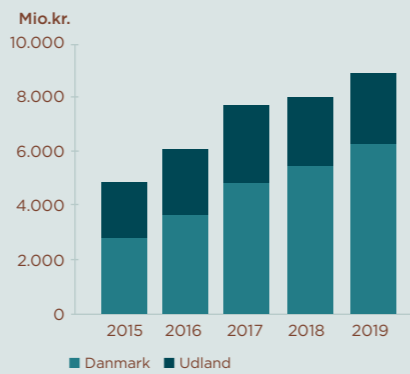
OMSÆTNING SVERIGE



INDREGISTRERING AF INTERDAN BILER, TOTAL



OMSÆTNING TOTAL



BERETNING INTERDAN NXT

INTERDAN NXT A/S (konsolideret)



HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2015	2016	2017	2018	2019
Omsætning	-	-	32	65	199
Resultat før skat	-	-	-14	-7	-2
Egenkapital	-	-	2	17	15
Aktiver	-	-	33	125	31
Medarbejdere	-	-	1	7	23

Direktion: Kenneth Keller Hansen

Bestyrelse: Anders Karl Bruun (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Kenneth Keller Hansen



Kontorer i Tuborg Havn

HOVEDAKTIVITET

Interdan NxT A/S' hovedaktivitet er at drive handel og formidlingsvirksomhed inden for bilbranchen samt tilbyde biler på abonnementsbasis til privatkunder igennem datterselskaber.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Ved udgangen af året dækker koncernens aktivitet over to selskaber, nemlig

Bilabonnement, som giver nye kundegrupper en fleksibel adgang til det at have en bil, samt den nye aktivitet auto.nu. Med auto.nu er det blevet gjort nemmere for kunderne at komme af med deres brugte bil, idet auto.nu tilbyder en garanteret online-pris.

Resultatet før skat for året er -2 mio.kr. og som forventet.

FORVENTET UDVIKLING

I Interdan NxT er fokus rettet mod nye startup-muligheder i branchen. Der vil fremadrettet fortsat blive arbejdet agilt med vurdering og test af nye potentielle forretningskoncepter, som kan tilfredsstille kundernes ønsker og bidrage til at udbygge koncernens position i markedet. Det forventes, at 2020-resultatet lander på et højere niveau end 2019.



BERETNING INTERDAN INVEST

INTERDAN INVEST A/S (konsolideret)

HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2015	2016	2017	2018	2019
Omsætning	2	2	3	3	3
Resultat før skat	5	6	14	-37	136
Egenkapital	120	175	659	1.023	1.388
Aktiver	138	205	701	1.093	1.449
Medarbejdere	-	-	-	-	1

Direktion: Jan Svane Mathiesen

Bestyrelse: Jan Christian Davidsen (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Anders Karl Bruun, Bo Gjetting

INTERDAN INVEST

HOVEDAKTIVITET

Interdan Invest A/S' formål er at drive investeringsvirksomhed.

Selskabet investerer i børsnoterede aktier og obligationer og beslægtede værdipapirer. Investeringer foretages gennem udvalgte kapitalforvaltere, som løbende evalueres. Herudover investerer selskabet i ejendomme og alternative investeringer.

Investeringer foretages ud fra en formuebevarende investeringsstrategi. Det betyder, at investeringsprocessen er præget af detaljeret fokus på risikospredning, porteføljepleje, overvægt af likvide aktiver samt langsigtede investeringer med en afbalanceret risikoprofil.

Selskabet ser positivt på udviklingen og fokus omkring Social Responsible Investments (SRI), som omhandler miljømæssige, sociale forhold og god selskabsledelse (ESG). For selskabets investeringer er der udfærdiget etiske retningslinjer, som de udvalgte forvaltere skal overholde, og som løbende monitoreres. Dette resulterer i en udvælgelsesproces, hvor aktiver screenes som ansvarlige og bæredygtige investeringer, inden de indgår i porteføljen.

Interdan Invest er overbevist om, at selskaber, som forstår vigtigheden af at inddrage og fokusere på miljømæssig bæredygtighed, sociale forhold og god selskabsledelse i selskabets forretningsmæssige udvikling, vil opleve, at dette får en positiv indflydelse på selskabernes strategi og målopfyldelse samt skaber gode afkast til aktionærerne.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

I forbindelse med forøgelse af selskabets kapitalforhold og dermed udvidelse af og behov for pleje af den samlede aktive

portefølje blev Jan Svane Mathiesen ansat som ny, fuldtids direktør for Interdan Invest den 1. april 2019.

Selskabets kapitalgrundlag er i 2019 blevet forøget med kapitalforhøjelser på 260 mio.kr. Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2019 i alt 1.388 mio.kr.

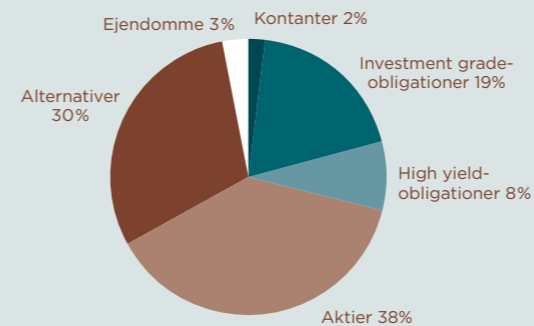
Selskabets ambition om at øge eksponeringen og opbygge egen portefølje inden for velbeliggende ejendomme har resulteret i ekstra fokus og aktivitet inden for området. Fokus vil primært være på ældre boligudlejningsejen-



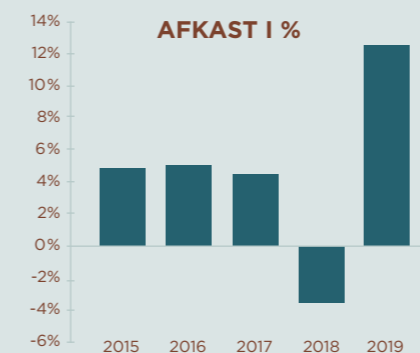
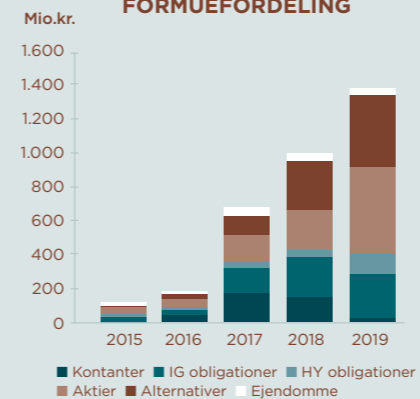
Strandvejen 350, Vedbæk - ejet af Interdan Invest.

BERETNING INTERDAN INVEST

FORMUEFORDELING ULTIMO



FORMUEFORDELING



Solcellepark i Polen - en af Interdan Invests alternative investeringer.



domme. Denne del af boligmarkedet har oplevet store prisstigninger inden for de sidste år og deraf lavere afkast for investorer. Selskabet vurderer, at der fortsat er muligheder og interessante investeringsemner i markedet. Der er ikke tilkøbt nye ejendomme i 2019.

Ultimo året er investeringerne fordelt med 38% i primært globale aktier, 3% i ejendomme, 30% i alternativer, 19% i

investment grade-obligationer, 8% i high yield-obligationer og 2% i kontanter.

Resultat før skat for året udgør et meget tilfredstillende overskud på 136 mio.kr. mod et underskud på 37 mio.kr. i 2018.

FORVENTET UDVIKLING

Udviklingen af coronavirus (COVID-19) og den deraf følgende usikkerhed om

antallet af smittede og sygdomsramte personer med dødelig udgang, behandlingen af sygdommen og indflydelse på den globale økonomi og vækst har i de første fire måneder af 2020 medført stor uro på de finansielle markeder. Dette kan få en markant negativ indflydelse på afkastet i 2020.



Opel Corsa (GS-Line)

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019-31.12.2019 for Interdan Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af Koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af Koncernens og selskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

DIREKTION

Maria Louise Bruun-Lander
Direktør

BESTYRELSEN

Anders Karl Bruun
Formand

Bo Gjetting
Næstformand

Lars Bo Ive

Jan Christian Davidsen

Maria Louise Bruun-Lander

Hellerup, den 29. april 2020

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL KAPITALEJERNE I INTERDAN HOLDING A/S

Konklusion

Vi har revideret koncern- og årsregnskabet for Interdan Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel Koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for Koncernen. Koncern- og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncern- og årsregnskabet giver et retvisende billede af Koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af Koncernens og selskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af Koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncern- og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncern- og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncern- og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncern- og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncern- og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncern- og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncern- og årsregnskabet.

Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- *Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncern- og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammen-sværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.*
- *Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Koncernens og selskabets interne kontrol.*
- *Tager vi stilling til, om den regnskabs-praksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabs-mæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.*
- *Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncern- og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl Koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncern- og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- *Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncern- og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncern- og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.*
- *Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i Koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering

af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncern- og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.


I tilknytning til vores revision af koncern- og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncern- og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller

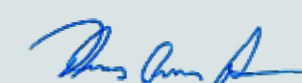
på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncern- og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

DELOITTE
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56


Erik Holst Jørgensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne9943


Thomas Rosquist Andersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31482

København, den 29. april 2020



”Citroën har i 2019 også lanceret mærkets nye flagskib i form af C5 Aircross, der rammer ned i et af danskernes favoritsegmenter.”

BERETNING INTERDAN BIL

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

For at få en mere retvisende klassificering er der i 2019 ændret i præsentationen af en række poster under passiverne. Sammenligningstallene for 2018 er tilpasset, således at saldiene er sammenlignelige.

Der er i sammenligningstallene flyttet 23,2 mio. kr. fra andre hensatte forpligtelser til leverandører af varer og tjenesteydelser og yderligere 22,9 mio. kr. fra andre hensatte forpligtelser til periodeafgrænsningsposter.

Som følge af en ændret opgørelse og præsentation i ledelsesvederlaget for 2019 er sammenligningstallene for 2018 tilpasset, således at ledelsesvederlag præsenteres og opgøres ens for 2019 og 2018. Tilpasningen har ingen effekt i resultatet.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når Koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter

forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter Interdan Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af moderselskabet, jf. koncernoversigten side 7. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori Koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Interdan Holding A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med Koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag

til resultatdisponering og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Virksomhedssammenslutninger med deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol (common

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

control) gennemføres på erhvervelsetidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal efter book value-metoden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskreven goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultat-

på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke

valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til



opgørelsen under indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet

afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens

kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres,

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de påældende regnskabsposter. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovertagelse til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af Koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender og afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til Koncernens hovedaktiviteter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til Koncernens hovedaktiviteter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholds-mæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab, samt fortjeneste/tab ved afhændelse af kapitalandele.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholds-mæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat,

og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle helejede danske datter-virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCE

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der udgør 5 til 10 år. Brugs-tiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindings-værdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægs-

aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-7 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger	40 år
- Installationer	10 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
- Indretning af lejede lokaler	5-20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholds-


mæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede concerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til realisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under concernregnskab.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholds-mæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.



”I Interdan NxT er fokus rettet mod nye startup-muligheder i branchen. Der vil fremadrettet fortsat blive arbejdet agilt med vurdering og test af nye potentielle forretningskoncepter, som kan tilfredsstille kundernes ønsker.”

BERETNING INTERDAN NXT

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra forskelle opstået ved første indregning. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Varebeholdninger

Nye vogne måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Reserve dele måles til kostpris opgjort efter gennemsnitsmetoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealiserings-

værdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger og lignende.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter erstatningskrav og garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for Koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt Koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for Koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen

indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode som viser driftsresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksom-

heder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld. Likvide reserver omfatter likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter.



Peugeot 508 SW PHEV

RESULTATOPGØRELSE 2019

MODERSELSKAB			KONCERN	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.
4.077	3.135	Nettoomsætning	9.021.763	7.996.330
-	-	Vareforbrug	(7.736.663)	(6.905.013)
4.077	3.135	Bruttoresultat	1.285.100	1.091.317
-	-	Distributionsomkostninger	(344.258)	(265.140)
(28.894)	(41.762)	Administrationsomkostninger	(276.597)	(233.974)
442	186	Andre driftsindtægter	191	909
(24.375)	(38.441)	Driftsresultat	664.436	593.112
457.114	653.511	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	29.804
115	65	Andre finansielle indtægter	156.724	6.353
(407)	(355)	Andre finansielle omkostninger	(13.876)	(74.520)
432.447	614.780	Resultat før skat	807.284	554.749
1.456	8.328	Skat af årets resultat	(182.378)	(120.546)
433.903	623.108	Årets resultat	624.906	434.203

BALANCE PR. 31.12.2019

Aktiver

MODERSELSKAB			KONCERN		
2018	2019		2019	2018	
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.	
-	-	Færdiggjorte udviklingsprojekter	632	265	
-	-	Goodwill	152.120	139.814	
-	-	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	618	-	
-	-	Immaterielle anlægsaktiver	10	153.370	140.079
-	-	Grunde og bygninger	181.746	176.663	
4.127	3.822	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	65.132	39.562	
4.127	3.822	Materielle anlægsaktiver	11	246.878	216.225
1.696.351	2.277.176	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	
153	105	Deposita	12.171	3.391	
-	-	Andre tilgodehavender	-	1.118	
1.768	2.686	Udskudt skat	13	23.450	23.977
1.698.272	2.279.967	Finansielle anlægsaktiver	12	35.621	28.486
1.702.399	2.283.789	ANLÆGSAKTIVER		435.869	384.790
-	-	Fremstillede varer og handelsvarer	1.722.033	1.305.859	
-	-	Forudbetalinger for varer	79.329	17.904	
-	-	Varebeholdninger	14	1.801.362	1.323.763
-	-	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	259.827	297.122	
2.292	1.250	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-	
503	7	Andre tilgodehavender	49.660	60.641	
-	7.874	Tilgodehavende selskabsskat	-	25.623	
5.631	-	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	-	-	
-	-	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	15	332	182
1.719	1.695	Periodeafgrænsningsposter	16	48.025	19.850
10.145	10.826	Tilgodehavender	357.844	403.418	
-	-	Værdipapirer og kapitalandele	1.322.829	818.468	
11.712	10.709	Likvide beholdninger	86.302	601.264	
21.858	21.536	OMSÆTNINGSAKTIVER	3.568.337	3.146.913	
1.724.257	2.305.324	AKTIVER	4.004.206	3.531.703	

BALANCE PR. 31.12.2019

Passiver

MODERSELSKAB			KONCERN		
2018	2019		2019	2018	
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.	
15.663	15.663	Virksomhedskapital	17	15.663	15.663
14.040	14.040	Reserve for opskrivninger		14.040	14.040
355.918	675.736	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-	-
-	-	Reserve for udviklingsomkostninger		493	207
1.279.336	1.528.933	Overført overskud eller underskud		2.204.176	1.635.047
30.000	40.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret		40.000	30.000
1.694.957	2.274.372	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		2.274.372	1.694.957
-	-	Egenkapital tilhørende minoritetsinteressere	18	9.423	381
1.694.957	2.274.372	EGENKAPITAL		2.283.795	1.695.338
1.249	1.100	Hensættelse til pensioner o.l.		1.101	1.249
9.900	11.930	Andre hensatte forpligtelser	19	16.985	11.644
11.149	13.030	HENSATTE FORPLIGTELSE		18.086	12.893
-	-	Gæld til realkreditinstitutter		83.021	88.199
1.197	1.135	Finansielle leasingforpligtelser		-	-
-	-	Andre langfristede gældsforpligtelser		2.179	-
1.197	1.135	Langfristede gældsforpligtelser	20	85.200	88.199
-	-	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		4.743	4.361
-	-	Bankgæld		10.733	37.482
-	-	Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.409	4.538
207	13.427	Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.287.363	1.327.829
485	1.250	Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-
32	-	Skyldig selskabsskat		30.325	-
16.173	2.110	Anden gæld		220.220	296.552
57	-	Periodeafgrænsningsposter	21	60.332	64.511
16.954	16.787	Kortfristede gældsforpligtelser		1.617.125	1.735.273
18.151	17.922	GÆLDSFORPLIGTELSE		1.702.325	1.823.472
1.724.257	2.305.324	PASSIVER		4.004.206	3.531.703
		Ændring i arbejdskapital	22		
		Leje- og leasingforpligtelser	23		
		Eventualforpligtelser	24		
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	25		
		Transaktioner med nærtstående parter	26		
		Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	27		
		Ejerforhold	28		
		Selskabsoplysninger	29		

EGENKAPITALOPGØRELSE 2019

KONCERN	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Reserve for udviklingsomkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	15.663	14.040	-	207	1.635.047	30.000	381	1.695.338
Udbetalt ordinært udbytte	-	-	-	-	-	(30.000)	-	(30.000)
Valutakursreguleringer	-	-	-	-	(5.118)	-	-	(5.118)
Øvrige egenkapitalposter	-	-	-	286	(8.861)	-	7.244	(1.332)
Årets resultat	-	-	-	-	583.108	40.000	1.798	624.906
Egenkapital ultimo	15.663	14.040	-	493	2.204.176	40.000	9.423	2.283.795
MODERSELSKAB								
Egenkapital primo	15.663	14.040	355.918	-	1.279.336	30.000	-	1.694.957
Udbetalt ordinært udbytte	-	-	-	-	-	(30.000)	-	(30.000)
Valutakursreguleringer	-	-	(5.118)	-	-	-	-	(5.118)
Øvrige egenkapitalposter	-	-	(8.575)	-	-	-	-	(8.575)
Udloddet udbytte fra dattervirksomheder	-	-	(320.000)	-	320.000	-	-	-
Årets resultat	-	-	653.511	-	(70.403)	40.000	-	623.108
Egenkapital ultimo	15.663	14.040	675.736	-	1.528.933	40.000	-	2.274.372

PENGESTRØMSOPGØRELSE 2019

	Noter	KONCERN	
		2019 t.kr.	2018 t.kr.
Driftsresultat		664.436	593.112
Af- og nedskrivninger	5	45.442	28.088
Ændring i hensatte forpligtelser		5.193	(1.587)
Ændring i arbejdskapital	22	(584.871)	258.920
Pengestrømme vedrørende primær drift		130.200	877.903
Modtagne finansielle indtægter		156.724	6.353
Betalte finansielle omkostninger		(22.451)	(74.520)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(125.904)	(140.666)
Pengestrømme vedrørende drift		138.569	669.070
Køb m.v. af immaterielle anlægsaktiver		(48.663)	(112.637)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		-	6.477
Køb m.v. af materielle anlægsaktiver		(70.680)	(106.415)
Salg af materielle anlægsaktiver		29.955	33.254
Andre værdipapirer og kapitalandele		(504.361)	(354.729)
Køb af finansielle anlægsaktiver		(8.285)	(1.191)
Salg af finansielle anlægsaktiver		625	2.978
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		7.244	-
Pengestrømme vedrørende investeringer		(594.165)	(532.262)
Afdrag på lån m.v./optagelse af lån		(4.796)	48.966
Indgåelse/afdragelse af andre langfristede gældsforpligtelser		2.179	-
Udbetalt udbytte		(30.000)	(25.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(32.617)	23.966
ÆNDRING I LIKVIDER		(488.213)	160.774
Likvider primo		563.782	403.008
Likvider ultimo		75.569	563.782
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		86.302	601.264
Kortfristet gæld til banker		(10.733)	(37.482)
Likvider ultimo		75.569	563.782

”For selskabets investeringer er der udfærdiget etiske retningslinjer, som de udvalgte forvaltere skal overholde, og som løbende monitoreres.”

BERETNING INTERDAN INVEST



NOTER

MODERSELSKAB		KONCERN	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
1. BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN			
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.			
2. NETTOOMSÆTNING			
-	-	7.462.908	6.782.056
-	-	1.282.579	707.062
4.077	3.135	276.276	507.212
4.077	3.135	9.021.763	7.996.330
4.077	3.135	6.332.080	5.344.761
-	-	2.689.683	2.651.569
4.077	3.135	9.021.763	7.996.330
3. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR			
213	210	2.115	2.080
-	-	175	-
-	97	288	230
88	424	760	1.102
301	731	3.338	3.412
4. PERSONALEOMKOSTNINGER			
21.884	29.202	249.570	213.924
481	561	16.458	12.802
37	53	16.839	16.418
22.402	29.815	282.867	243.145
7	8	538	360
Ledelsesvederlag			
16.943	24.874	26.372	18.698
Ledelsesvederlag omfatter for 2019 en bonus til ledelsen, der beregnes som en andel af årets resultat.			
5. AF- OG NEDSKRIVNINGER			
-	-	35.371	13.169
797	802	14.376	13.456
-	-	-	4.229
-	(275)	(4.305)	(2.766)
797	527	45.442	28.088

NOTER

MODERSELSKAB		KONCERN	
2018	2019	2019	2018
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
6. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER			
-	52	-	-
115	13	156.724	6.353
115	65	156.724	6.353
7. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER			
5	-	-	-
402	355	13.876	74.520
407	355	13.876	74.520
8. SKAT AF ORDINÆRT RESULTAT			
(1.456)	(8.328)	182.378	120.546
(1.456)	(8.328)	182.378	120.546
(5.617)	(7.874)	175.381	97.143
179	(918)	(1.071)	18.193
3.982	463	8.068	5.210
(1.456)	(8.328)	182.378	120.546
9. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
30.000	40.000	40.000	30.000
457.114	653.511	-	-
(53.211)	(70.403)	583.108	403.903
-	-	1.798	300
433.903	623.108	624.906	434.203

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
10. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					
-	-	-	5.109	351	170.331
-	-	-	-	-	(54)
-	-	-	336	658	47.354
-	-	-	237	52	26
-	-	-	-	-	-
-	-	-	5.682	1.062	217.657
-	-	-	4.844	351	30.517
-	-	-	-	-	(54)
-	-	-	205	92	35.073
-	-	-	-	-	-
-	-	-	5.050	443	65.537
-	-	-	632	618	152.120

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
11. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				
-	6.327	207.223	55.940	
-	-	40	(314)	
-	-	2.142	7.204	
-	3.308	5.520	55.905	
-	(3.683)	-	(16.465)	
-	5.952	214.926	102.270	
-	-	18.000	-	
-	-	-	-	
-	-	18.000	-	
-	2.201	48.561	16.377	
-	-	-	(181)	
-	802	2.620	11.756	
-	(872)	-	9.186	
-	2.131	51.180	37.138	
-	3.822	181.746	65.133	
	Bogført værdi af realkreditbelånte aktiver	175.390		

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita	Udskudt skat	Deposita	Andre tilgodehavender	Udskudt skat	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
12. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER						
1.340.434	153	1.768	Kostpris primo	3.391	1.120	23.978
-	-	-	Tilgange ved virksomhedskøb	3.614	-	(1.619)
-	-	-	Valutakursreguleringer	-	(12)	22
261.005	95	918	Tilgange	5.310	(626)	975
-	(144)	-	Afgange	(144)	(482)	94
1.601.439	105	2.686	Kostpris ultimo	12.171	-	23.450
355.917	-	-	Opskrivninger primo	-	-	-
653.511	-	-	Andel af årets resultat	-	-	-
(320.000)	-	-	Modtaget udbytte	-	-	-
(8.575)	-	-	Andre reguleringer	-	-	-
(5.116)	-	-	Valutakursreguleringer	-	-	-
675.737	-	-	Opskrivninger ultimo	-	-	-
2.277.176	105	2.686	Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.171	-	23.450

Dattervirksomheder: Note 29

NOTER

MODERSELSKAB		KONCERN		
2018	2019	2019	2018	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
13. UDSKUDT SKAT				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
564	431	Materielle anlægsaktiver	(3.671)	(2.319)
-	-	Immaterielle anlægsaktiver	(18)	-
-	-	Varebeholdninger	273	(245)
(2.332)	(2.867)	Hensatte forpligtelser	(9.270)	(7.543)
-	(250)	Gældsforpligtelser	(7.029)	(6.432)
-	-	Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	442	(4.565)
-	-	Fremførbare skattemæssige underskud	(4.178)	(2.873)
(1.768)	(2.686)		(23.450)	(23.977)
Bevægelse i året:				
(1.947)	(1.768)	Primo	(23.977)	(38.538)
179	(918)	Indregnet i resultatopgørelsen	(1.071)	18.193
-	-	Tilgang ved virksomhedskøb	1.619	(4.364)
-	-	Valutakursreguleringer	(22)	732
(1.768)	(2.686)	Ultimo	(23.450)	(23.977)
14. VAREBEHOLDNINGER				
-	-	Nye vogne	1.507.000	1.168.531
-	-	Demovogne og brugte biler	59.364	26.185
-	-	Reserve dele m.m.	150.133	110.561
-	-	Forudbetalinger for varer	79.329	17.904
-	-	Øvrige	5.537	582
-	-	31. december	1.801.362	1.323.763
15. TILGODEHAVENDER HOS VIRKSOMHEDSDELTAGERE OG LEDELSE				
Tilgodehavendet pr. 31.12.2019 består af tilgodehavende hos selskabets ene bestyrelsesmedlem på 332 t.kr. vedrørende leasing af bil fra koncernselskabet Interdan Leasing A/S.				
Leasingaftalen er en finansiel leasingaftale, som er indgået på sædvanlige vilkår. Tilgodehavendet vedrører de pr. ultimo december måned udestående leasingydelser, der afvikles over den resterende leasingperiode.				
16. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER				
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende næste år.				

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2018	2019		2019	2018
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		17. VIRKSOMHEDSKAPITAL		
6.186	6.186	A-aktiekapital	6.186	6.186
9.477	9.477	B-aktiekapital	9.477	9.477
15.663	15.663	31. december	15.663	15.663
		Der har ikke været ændringer til virksomhedskapitalen de seneste 5 år		
		18. MINORITETSINTERESSER		
		INS Forsikringsagentur A/S, minoritetsinteresser andel heraf 25%		
		QuickPot A/S, minoritetsinteresser andel heraf 48%		
		19. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE		
9.900	11.930	Øvrige hensatte forpligtelser	16.985	11.644
9.900	11.930		16.985	11.644
		Øvrige hensatte forpligtelser består af hensættelse til garantiforpligtelser og fratrædelsesvederlag.		
		20. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE		
-	-	Efter 5 år eller senere forfalder	64.497	24.242
		21. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
		Periodeafgrænsningsposter består primært af periodiserede indtægter vedrørende servicekontrakter.		
		22. ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL		
		Ændring i varebeholdninger	(477.599)	37.109
		Ændring i tilgodehavender	19.951	17.636
		Ændring i leverandørgæld m.v.	(122.106)	203.545
			(579.753)	258.290

NOTER



Mitsubishi Outlander PHEV

23. LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

Koncernen har indgået lejeaftale vedrørende kontorlokaler. Lejeforpligtelsen er opgjort til 170,1 mio.kr. Forpligtelsen reduceres løbende frem til den 5. februar 2027.

Koncernen har leasingforpligtelser for 31,4 mio.kr.

24. EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstsatter mv., for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Koncernen har over for Jyske Finans forpligtet sig til ved en forhandlers konkurs at bistå med at afhænde/videresælge biler finansieret under låneaftalen, således Jyske Finans ikke får tab på den enkelte bil.

25. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Prioritetsgæld med restgæld 87.764 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 175.390 t.kr.

Koncernen har stillet bankgarantier over for bilfabrikker på i alt 425,8 mio.kr. Derudover har koncernen stillet bankgarantier over for tredjemand på i alt 3,1 mio.kr.

Koncernen har som led i almindelig samhandel med PSA stillet garanti for handelsmellemværende op til 253 mio. euro.

Koncernen har stillet sikkerhed over for SKAT for afregning af registreringsafgiften på 1.000 t.kr.

26. TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

27. NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Interdan Holding A/S: Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond, Hellerup.

28. EJERFORHOLD

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi.

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond
c/o Interdan Holding A/S
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr. 49 00 97 12

Ragnhild Bruuns Fond
c/o Interdan Holding A/S
Ryvangs allé 54, 2900 Hellerup
CVR-nr. 75 88 03 16

NOTER

29. SELSKABSOPLYSNINGER

Moderselskab

Interdan Holding A/S
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
Telefon: 45 66 01 33
CVR-nr.: 30 33 61 19
Aktiekapital: DKK 15.663.400
interdan.dk

DATTERSELSKABER

Interdan Invest A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
Telefon: 45 66 01 33
CVR-nr.: 10 40 98 02
Aktiekapital: DKK 21.200.000

Interdan Kapital Invest AG

(100% ejet af Interdan Invest A/S)
Kirchrain 4
8810 Horgen, Schweiz
Reg.nr.: CH-020.3.032.745-0
Aktiekapital: CHF 2.100.000

Ejendomsselskabet Vibe Allé 4 ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr.: 25 60 90 42
Anpartskapital: DKK 100.000

Miramare ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr.: 38 59 61 36
Anpartskapital: DKK 500.000

Ejendomsselskabet Strandvejen 134 ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr.: 39 66 61 97
Anpartskapital: DKK 1.100.000

Ejendomsselskabet Ryvangs Allé 54 ApS

(100% ejet af Interdan Holding A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr.: 38 54 31 21
Anpartskapital: DKK 1.000.000

Interdan Bil A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 70 20 33 60
CVR-nr.: 15 77 72 49
Aktiekapital: DKK 16.000.000

K.W. Bruun Import A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 43 45 16 22
CVR-nr.: 63 55 72 18
Aktiekapital: DKK 6.700.000

K.W. Bruun Autoimport AB

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hyllie Boulevard 17
215 32 Malmö, Sverige
Telefon: 0046 8 555 43300
Reg.nr.: 556556-8515
Aktiekapital: SEK 15.000.000

K.W. Bruun Logistik A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Kildebrøndevej 42, 4
2670 Greve
Telefon: 70 25 78 10
CVR-nr.: 28 50 73 48
Aktiekapital: DKK 8.100.000

K.W. Bruun Automotive A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 45 85 32 00
CVR-nr.: 32 27 84 77
Aktiekapital: DKK 500.000

K.W. Bruun Automotive AB

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hyllie Boulevard 17
215 32 Hyllie
Telefon: 0046 8 632 8500
CVR-nr.: 556723-0833
Aktiekapital: SEK 100.000

K.W. Bruun Logistik AB

(100% ejet af K.W. Bruun Logistik A/S)
Fjädervägen 6
645 47 Strängnäs, Sverige
Reg.nr.: 556754-8721
Aktiekapital: SEK 100.000

MMC Danmark A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 49 27 00 00
CVR-nr.: 13 42 18 38
Aktiekapital: DKK 10.000.000

Dankor Autoimport A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 70 22 13 32
CVR-nr.: 15 80 69 31
Aktiekapital: DKK 2.200.000

Inzero A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr.: 38 55 77 42
Aktiekapital: DKK 500.000

Incights A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 27 77 77 70
CVR-nr.: 36 92 53 61
Aktiekapital: DKK 502.000

Sätra Motorcenter AB

(100% ejet af K.W. Bruun Autoimport AB)
Boks 2116
Strömsåtravägen 15
127 35 Skärholmen, Sverige
Telefon: 0046 8 55 634650
Reg.nr.: 556602-9616
Aktiekapital: SEK 950.000

CD af 1924 ApS under frivillig likvidation

(100% ejet af K.W. Bruun Import A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr.: 38 64 26 18
Anpartskapital: DKK 17.220.000

Interdan NxT A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr.: 37 81 37 29
Aktiekapital: DKK 700.000

Bilabonnement A/S

(100% ejet af Interdan NxT A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 89 88 50 80
CVR-nr.: 37 85 68 27
Aktiekapital: DKK 600.000

Interdan Leasing A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 49 27 00 27
CVR-nr.: 36 45 60 00
Aktiekapital: DKK 2.300.000

INS Forsikringsagentur A/S under frivillig likvidation

(75% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr.: 38 31 16 54
Aktiekapital: DKK 500.000

QuickPot A/S

(52% ejet af Interdan Bil A/S)
Hjulmagervej 5
8800 Viborg
CVR-nr.: 17 03 38 75
Aktiekapital: DKK 600.000

auto.nu A/S

(100% ejet af Interdan NxT A/S)
Tuborg Havnevej 18
2900 Hellerup
CVR-nr.: 40 51 60 42
Aktiekapital: DKK 500.000

BESTYRELSESMEDLEMMER

Koncernens hovedkontor på
Ryvangs Alle 54 i Hellerup.



BESTYRELSESMEDLEMMERS VÆSENTLIGE EKSTERNE LEDELSESHVERV

Direktør Bo Gjetting
Paperworld ApS

Direktør Lars Bo Ive
Krogerne ApS

**Adm. direktør og partner
Jan Christian Davidsen**
ATRIUM Partners A/S
Vietoften Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:
LOPlus A/S (F)
Sails Support ApS (F)
Half Victory ApS (F)
Nordicmodern ApS (F)
Jakob Jensens Bådeværft A/S
Zoologisk Have

Bestyrelsesmedlem i:
ATRIUM Kapitalforvaltning
Fondsmæglerselskab A/S (F)
ATRIUM Alternativer FAIF A/S (F)
Portman Square Private Equity II,
AIF A/S (F)
ATRIUM Partners A/S
MidCap Alliance, Belgien

INTERDAN

Interdan Holding A/S • Ryvangs Allé 54 • 2900 Hellerup